

## 六、疫情對兩岸經貿影響

臺灣經濟研究院兩岸發展研究中心主任陳華昇主稿

- 疫情影響兩岸交流，嚴重衝擊相關產業經營發展；並促更多跨國企業和臺商移出中國大陸，全球產業供應鏈加速重整，兩岸產業鏈互賴程度將降低。
- 中國大陸經濟衰退或影響我出口貿易，尤以石化、電子零組件、機械設備等產業所受影響較大，對陸貿易順差也可能縮減。
- 疫情促使美中對抗升高，或加速西方國家與中國大陸產業鏈脫鉤，將牽動兩岸產業互動合作。

今（2020）年 1 月中下旬武漢地區疫情擴大而封城後，中國大陸接連在數十個主要城市採取封閉管理的措施，並延長新年假期、延後企業工廠的開工日期；雖然 2 月中旬起中國大陸各地陸續復工，至 3 月間企業復產情形逐步恢復正軌，而 4 月 8 日武漢解封後，各省市經濟活動已大致恢復，惟中國大陸今年第一季經濟已受到嚴重影響。特別是在 3 月中旬後，歐美國家疫情快速蔓延，世界各國均採取封閉管理的防疫措施，造成各國經濟活動受阻，民眾行動受限，而致消費停滯、需求下滑，故中國大陸來自歐美的訂單減少，其經濟將遭受進一步的衝擊。

臺灣與中國大陸經貿交流密切，社會互動、人員往來頻繁，肺炎爆發後，兩岸經貿互動深受影響。尤其臺灣對中國大陸（含香港）的出口依賴度達 40% 左右，且過去臺灣對外投資亦高度集中於中國大陸，因此肺炎疫情既衝擊中國大陸經濟與產業發展，影響兩岸產經交流及中國大陸臺商動向。

### （一）疫情造成兩岸交流不順，我國相關產業將深受衝擊

肺炎疫情惡化後，臺灣往返中國大陸之航班僅保留 5 個航點，且來臺航班旅客須自主管理 14 天，導致兩岸航線航班與載運旅客大幅減少。隨著東亞及歐美疫情擴大，全球各國均發布旅遊警訊或採取封

城措施，使得全球航空客運和旅遊市場受到負面影響，也形成全球性的消費需求下降現象。使得我國依賴兩岸、國際旅客前來觀光消費以維持營運的相關產業，如觀光旅遊業、航空運輸業、旅館飯店業及百貨零售業的經營和生存形成重大衝擊。

## **(二) 疫情加速全球產業鏈調整，降低兩岸產業鏈互賴程度**

中國大陸投資環境惡化及美中貿易衝突爆發後，許多包括臺商在內的跨國公司即已考慮轉移工廠或生產線。在此次肺炎疫情影響下，中國大陸企業用工、物流運輸受到衝擊，進而影響企業復產時間或增加勞動、運輸成本，甚至因原物料或關鍵零件短缺而形成供應鏈斷鏈；同時，許多產業鏈中的相關企業因復工困難或資金斷流而打亂整個生產供應鏈。因此，歷經此次肺炎疫情衝擊後，將促使更多跨國企業和臺商移出中國大陸或轉移生產線，原來在中國大陸所建立的全球產業供應鏈也會加速重整，未來將有更多中國大陸臺商遷移回臺，或轉赴東協、北美等地區投資設廠，兩岸產業鏈的互賴程度也將隨之降低。

## **(三) 中國大陸復產不順及歐美需求減少，將影響對陸出口**

在疫情影響下，中國大陸各地雖已復工但仍未能全面復產，且其消費內需尚未有效回溫，再加上目前歐美疫情正熾、國際訂單減少，使得中國大陸經濟貿易受到嚴重衝擊而復甦緩慢。中國大陸今年第一季經濟成長率為負 6.8%，3 月出口成長率為負 7%，疫情對其負面影響已逐漸顯現，預估第二季出口表現將面臨更大挑戰。面對中國大陸 GDP 成長衰退、出口下滑，我國出口貿易或將受到影響；同時，由於美中貿易衝突和肺炎疫情持續發展，臺灣企業、臺商對中國大陸的投資或將減少，而其撤離資金和轉移工廠、生產線的情形將再增加。如此，過去我國對大陸投資帶動貿易增加的效益將降低，不僅我國對中國大陸出口將會減少（尤以石化、電子零組件、機械設備等產業所受影響較大），對中國大陸的貿易順差也可能縮減。

## **(四) 未來兩岸經貿互動交流將面臨更大阻力**

受到疫情蔓延及各項疫情防治措施影響，許多兩岸之間的經貿與商務活動被迫暫停，諸如兩岸之間的經貿合作會議、企業對接與媒合、商務參訪與洽談都已受到阻礙或須延後辦理。這使得兩岸官方互動暫停後，兩岸經貿合作所賴以維繫的民間交流管道也形同中斷。而且在疫情發生以來，兩岸之間在武漢包機和我國參與 WTO 問題上產生齟齬，雙方民間社會不僅互動更為淡漠，且因在網路空間中相互對立的情形更為普遍。在此情況下，即使疫情過去，兩岸雙方一時間亦恐難回復正常的社會互動與經貿合作，兩岸經貿交流或將面臨新的阻力。

## **(五) 疫情影響下已形成人才、資金回流效應**

由於此次疫情曝露出中國大陸的政治體制、社會環境所存在的缺陷，及其經濟結構的脆弱性，這將使得許多已赴中國大陸發展的臺商、臺幹、高階人才、專業菁英和創業青年都會重新考量回到臺灣發展。此外，在疫情嚴重衝擊中國大陸和歐美國家經濟之際，臺灣因防疫工作處理得當，經濟社會仍相對保有活力，因而有機會持續承接國際訂單，其中資通訊產業所獲轉單效應尤為可期；加上疫情影響下中國大陸臺商資金回流趨勢明顯，我政府如能採取有效措施，掌握全球產業鏈變化趨勢，並引導從中國大陸回流之人才與資金投入 5+2 等新興產業，發展新世代的支柱性和戰略型產業，將能持續壯大臺灣經濟，確保臺灣經濟安全。

## **(六) 結語**

兩岸長期分工形成緊密的供應鏈，如今因中國大陸疫情擴散及其經濟產業受到衝擊，臺灣上下游產業鏈亦備受影響。此次疫情爆發後，跨國企業、臺商已認知到分散風險有其必要性和迫切性，而會思考生產線轉移、供應鏈調整的問題。而隨著疫情在全球擴大，可能促使美、中對抗情勢持續升高，是否將加速美國和西方國家與中國大陸產業鏈脫鉤，而牽動兩岸產業互動合作情勢的進一步變化，實為未來有待密切關注的課題。