

六、廈門兩岸企業家峰會廈門述評

政治大學國際關係研究中心研究員陳德昇主稿

- 中共「全國政協」主席汪洋致詞強調「三不變」，安定臺商投資信心；蕭萬長提出兩岸企業合作五大方向；郭台銘警示美中將面臨長期經濟、科技衝突。
- 本次會議達成的初步成果與實際執行仍有差距，有賴持續建立雙方信任、市場實惠，以及優勢互補空間。
- 陸前十大出口企業有 8 家為臺資企業，臺商佔陸百大出口商的 4 成，美方將關稅提升至 25% 勢必衝擊臺資企業、供應鏈。

2018 年 12 月 4 日兩岸企業家峰會於廈門舉行，以「融合新舉措 共享新商機」為主題。由於此次兩岸峰會正值雙方人事換屆，加之中美貿易戰日益激烈，以及臺商大陸經營與生產出口模式亦面臨重大挑戰，值得賦予更大關注。

（一）會議背景與主題論述

此次會議由陸方分管對臺工作之「全國政協」主席汪洋出席致詞，以安定臺商投資意願，強化優質企業吸引，因應中美貿易戰衝擊，為報告重點。汪洋提出三項說明強調「三不變」：第一是兩岸經營合作穩定發展的大勢沒有變；第二是兩岸經濟互補大格局沒有變；第三是對臺商提供良好的服務沒有改變。

我方峰會蕭萬長理事長代表致詞，提出五大方向推動兩岸企業合作。其中包括：（一）建立協助在陸臺商的有效機制；（二）建立產業升級的兩岸合作模式，因應兩岸產業競合新情勢及中美貿易摩擦長期化；（三）促進民營企業及中小企業合作。為消除國際上對大陸國有企業的質疑，未來大陸必須全力促進民營企業及中小企業的發展，深化市場經濟制度；（四）擴大服務業發展及創新合作。發展服務業攸關內需擴大及人民生活品質提升，也是大陸因應貿易摩擦、降低出口依賴的核心關鍵；（五）推動「一帶一路」共拓海外市場合作空間。

此次與會臺商以鴻海集團董事長郭臺銘代表致詞，他於會中表示：

儘管美中兩國領袖在 G20 峰會上握手，同意暫停加徵關稅，但貿易戰應該不是三、五個月就能解決的，很可能是一場 5 到 10 年的持久戰爭，而且是一場經濟與技術的無形戰爭。事實上，美國已經將中共視為科技上的「戰略競爭對手」，美國將會建立科技設備和關鍵零配件的壁壘，中國大陸的高科技產品製造的發展被迫必須調整戰略，工業製造業供應鏈也必須重新洗牌，未來供應鏈會被要求必須更具彈性，規模大不再是唯一勝算。

（二）人事調整尚須磨合，未來商機與挑戰並存

中國大陸企業家峰會原由前副總理(中共中央政治局委員)曾培炎領銜，但因年齡因素，本屆則由郭金龍(曾任北京市委書記，政治局委員)接任，其餘各小組成員亦全面更換，雙方估計仍有一段磨合期須調適。

由於中美貿易戰和兩岸關係改善短期仍無解決之可能，即使「九合一選舉」結束，雙方執政當局仍無法對話與交流。因此強化經貿交流與合作，並擴大市場開放，吸引更多臺商參與，將符合中共政策及臺商利益之安排。因此未來中共將持續推動「惠臺措施」，尤其是各省市加強惠臺條件釋放，並結合在地化條件落實，以提升兩岸融合度。

雖然此次會議達成初步成果，但實際上要能兌現與執行仍會有差距。一方面，商業合作和承諾必須研討細節執行和落實；另一方面，雙方信任和款項支付亦多有落差。因此表面簽署之協議，不盡然能全落實，主要還是取決於能否具市場實惠與優勢互補，也須具獲利空間和彼此信任。

（三）中美貿易戰衝擊臺商與兩岸經貿

中美貿易戰將是持久戰，美國對大陸高科技管制和企業將採取嚴格的封鎖策略，勢必遲滯大陸對科技進步速度和途徑。因此中共當局勢必強化臺商攏絡和爭取，彌補高科技缺口。對此類臺商而言會有商機分享，但也可能涉及跨國技術管制和智慧財產權風險。

大陸市場風險近年持續升高，一方面中美貿易戰一旦訴諸 25% 出口關稅，對企業衝擊將十分強烈。捷安特董事長即曾指出，沒有 1

家企業經得起 25% 關稅的課徵；另一方面，大陸投資環境仍在惡化中，「五險一金」成本高達薪資 40%，加之日益嚴苛的環保要求，皆使得低毛利產業難以生存，迫使臺資企業外移。

此外，中國大陸前十大出口企業中有 8 家為臺資企業，前 100 大中有 4 成為臺資企業，如果美方對其餘 2,670 億陸方產品課稅，並進一步提升至 25%，勢必衝擊臺資企業大陸出口，也將波及仰賴臺灣供應鏈之市場參與。雖然中美間暫時停戰，但美方對中方戰略疑慮未除，加之信任脆弱，臺商供應鏈受衝擊將不可避免。

（四）兩岸經貿與維持臺灣競爭力必要性

在兩岸產業合作上，即使在國民黨執政時期之產業「搭橋計畫」，都未有較為具體合作績效。不過，中共當局近期表達較積極之意願，此一態度轉變，顯然與美國對大陸封鎖技術與中止合作有關。未來我方半導體技術、高科技產業與工匠技藝仍具實用價值，因而估計近期中共當局會擴大爭取。兩岸未來若擴大交流，技術管制、人才外流和智慧財產權之規範有效運作，便顯得重要。如何持續維持臺灣科技、人才與核心競爭力優勢，應是必須堅持的原則。