

高孔廉

# 兩岸 第一步

我的協商談判經驗

**看祕辛，學談判！**

兩岸協商重要推手  
海基會副董事長兼祕書長高孔廉最新力作  
與大陸談判交流28年寶貴經驗不藏私大公開

他的一小步，是兩岸關係和平發展的一大步

前海基會董事長 **江丙坤**

專文推薦

大陸資訊及研究中心



0056550



# 首度披露兩岸交流祕辛 學習與中共談判技巧

辜汪會談、連胡會、朱習會、馬習會……如何維持對等與尊嚴？  
兩岸直航、小三通、ECFA、服貿協議……對台灣是否利多於弊？  
大陸劫機潮、千島湖事件、三聚氰胺毒奶、肯亞詐騙案……用智慧化解危機

記錄高孔廉參與兩岸事務28年的史實。兩岸關係從1949年起是「不接觸、不談判、不妥協」的三不，1987年開放探親，展開民間交流，1991年成立陸委會及海基會，兩岸開始協商談判，但卡在「一個中國原則」，高孔廉時任陸委會副主委，幕後參與協商方案的研擬，直到1992年達成一中各表、各說各話的共識，擱置雙方政治爭議，兩岸才能就民生議題展開務實協商。

可惜1996至2008年，兩岸又因環境及人為因素，中斷協商及聯繫，其間變化曲折起伏，甚至陷入危險邊緣，直到2008年，兩岸同意在九二共識基礎上恢復協商，才又踏上坦途。此時，高孔廉轉任海基會副董事長兼祕書長，由幕後走向台前，親身參與官方的協商談判，深知談判是讓與取（give and take）的拉鋸過程，各取所需，絕非單方讓利。另又因經常協助台商處理經貿糾紛，也了解商業談判應注意的事項，把這些經驗彙整，相信對後來者應有參考價值。



ISBN 978-957-08-4794-9

定價 NT380

建議分類：社會科學／政治

# 目次

推薦序	以互信為基礎，「談」出兩岸新局	江丙坤	003
序言	跨足兩岸三十年		015
第一章	兩岸第一步		021
第二章	辜汪會談		055
第三章	破冰和平之旅		071
第四章	協商與談判		081
第五章	談判究竟是科學還是藝術		101
第六章	投資		137
第七章	直航		159
第八章	ECFA與FTA		173
第九章	金融		203
第十章	觀光、食安、智財及其他		215

第十一章 江董留給國家的重要有形資產 239

第十二章 兩岸協商插曲 247

第十三章 離開海基會 255

第十四章 兩岸關係展望 269

## 附錄

附錄 1 兩岸關係大事記 303

附錄 2 《國家統一綱領》 298

附錄 3 一九九一—一九九九年海基會與海協會協商互動表 295

附錄 4 二〇〇八—二〇一五年海基會與海協會協商成果表 293

附錄 5 大陸與台灣一九九七—二〇一五年經濟成長率 289

附錄 6 兩岸經濟比較 288