

天下文化



迎戰風暴

劉兆玄內閣的
關鍵478天

它是台灣二次政黨輪替的起點
也開啟台海兩岸新的一頁
更關鍵的是，經歷了近年來全球及台灣
最大的危機與天災、人禍
這478天，天天是關鍵

楊艾俐

著



迎戰風暴

劉兆玄內閣的
關鍵478天

2008年5月20日，台灣經歷二次政黨輪替的民主洗禮。在總統馬英九邀請下，劉兆玄毅然承擔起行政院院長的大任，共計478天。

這短短的478天，台灣不僅經歷二次大戰後世界金融最劇烈的動盪，還遭逢史上最大的八八風災。劉兆玄在風雨中穩健掌舵，推動的幾項政策都在對抗金融風暴中產生關鍵的作用，他並開啟台海兩岸直航及ECFA初擬的新篇章。回顧當時許多關鍵性的決策，對穩定台灣社會與經濟有著重大貢獻。

近年來，國內媒體生態丕變，習慣批評，卻少有建言，公眾人物的每一個舉動都被放在放大鏡下審視，嬉笑怒罵，鮮少討論正經政策。作者楊艾俐秉持新聞記者重視客觀、追求真相的責任，深入採訪，一探劉兆玄內閣團隊的運作。

本書聚焦於因應全球金融海嘯、振興經濟、兩岸直航、八八風災等重大事件，可以當做歷史（雖然有些短暫）來讀，也可當做故事（因為這478天充滿戲劇性）來讀，更可當做公共政策來讀。

「在關鍵的時刻，有關鍵的人，為國家做了關鍵的事，是台灣之幸。兆玄兄的任期雖不長，已在歷史留下不可磨滅的痕跡。」

——前中華民國副總統蕭萬長



01 總辭——瀟灑的背影 13

「我的階段性任務已經完成，現在是離開的時候，我是最高行政首長，所有責任由我一肩挑起。」
二〇〇八年，這些原來沒有太多交集的人，聚集在一起，因緣際會，走過近年來台灣最特殊的時刻……

02 領導風格——風雨傲骨 25

「做人做事要有格調，沒了格調，什麼都沒有了。」
「我最不希望看到的自己是，到過一個地方，有來和沒有來都一樣。」

03 從「道歉開始」到「遲來的掌聲」 47

他是史上第一位站上國會備詢台，第一句就以道歉開始，以示對全民負責的行政院長。
為什麼一向雄辯滔滔，視野寬闊的劉兆玄選擇以此開場？

04 四七八天——我們在那個桌子上 65

「我們在那個桌子上，不知道開過多少會，做過多少決定，解決過多少危機？」關鍵時刻的關鍵決

策，就在那桌子上做的。

05 鬆綁與重建——修法與稅改 89

上任才一個月，劉兆玄便開出一長串艱鉅的「功課表」。不少人驚覺：這和過去國民黨時代當官，總是按部就班的從容，已經有天壤之別！

06 七月的天空——很直航 107

今天來往兩岸的人已經很難想像二〇〇八年之前轉機的日子。幾乎每班飛機都得以香港轉機，有時一折騰，往往花上八、九個小時才能到台灣，等於飛一趟美國或歐洲。

07 擊退世紀大海嘯（一）：穩定股市 125

天未亮，雞未啼，美國道瓊指數一夜下跌近七百點，黎明前的黑暗正殘酷地考驗上台才四個月的團隊。

08 擊退世紀大海嘯（二）：存款全保，領先亞洲 139

劉兆玄胸有成竹，心意已定，決定全額保障存款。此舉是冒風險，而且承受極大壓力，但他做了。「在危機時，你做得太少、做得太慢都不夠。」

09 擊退世紀大海嘯（三）：三挺政策 159

「三挺」是金融風暴時整體社會的一道安全網：「政府挺銀行、銀行挺企業、企業挺勞工」，最主要意義是在經濟寒冬中，大家都動起來。

10 發放消費券——新春及時雨 181

台灣是全球第一個發放真正消費券的國家，世界媒體紛紛報導，鄰國紛紛仿效，以效率著稱的新加坡、日本、韓國都極力稱讚。

11 起草歷史文件——E C F A 199

本來一個可以早、可以晚實施的馬英九競選政見（與中國大陸簽經濟協議），變成萬分緊急，攸關台灣命脈的政策，全國都動起來。

12 有感的建設 227

馬英九第一任期所施行的四年五千億建設，及地方建設補助金五八三億元，最終的目的是全民能享用，創造有感幸福，尤其要能提升中產階級的生活品質。

13 弱勢的春天——勞工及失業 249

二〇〇八年四月底，王如玄被發表任命後，在家惡補資料，看到實施四十年的勞保面臨重大危機。

五二〇就職當天，她告訴劉兆玄自己的憂心，他當天就把情況告知蔡動雄。王如玄驚歎國民黨效率頗高。

14 新農業——尋我心中一畝田 267

二〇〇八年，劉內閣通過有史以來最大一筆復興農村的經費，分十年實施，希望打造台灣成為「十步之內必有芳草」的無毒島。不但生產無毒農產品，還要把農村打造成生態旅遊的環保基地，文史基地。

15 莫拉克颱風——我們都有個故事可講 281

災後三天，劉兆玄已做出辭職決定。以後，就是做事，做事……收起各樣複雜情緒，抿起嘴唇，指揮部屬，協調軍方，每天工作十六個小時。

16 結語 303

「士生於世，可以百為，唯不可俗，俗便不可醫也。」——南宋詩人黃庭堅。

後記 四七八天——天天是關鍵 309