

大陸政策 王郁琦漸入佳境

(中央社記者蕭保祥、翟思嘉台北 26 日電)

陸委會主委王郁琦上任近半年，包括在立法院接受質詢、首次接受媒體專訪等，對政策都能侃侃而談，甚至舉例說明，展現他在兩岸政策掌握上的漸入佳境與自信。

王郁琦上午在行政院大陸委員會接受中央社專訪，談到自己上任 5 個多月來的表現。

專訪過程中，王郁琦對陸委會的政策時而提出數據，時而講述小故事，而且環環相扣、舉一反三，展現的不但是對兩岸政策的熟稔度，言談之間確實看到了他的努力與認真、誠懇的態度。

王郁琦不諱言執掌業務的敏感和壓力。他說，陸委會的壓力來自於藍、綠、紅三方，少數藍營人士覺得大陸政策過於保守、太慢，綠營過去則是常扣「賣台、親中」的帽子，儘管最近比較少，但還是常有類似的質疑

，而大陸方面也會對陸委會一些政策、談話透過管道表達不同的意見，說會影響兩岸關係。

王郁琦舉中歌榜事件為例，陸委會將中歌榜演唱會與具有政治敏感性的頒獎典禮切割，最後同意演唱會在台灣舉辦，不准大陸主辦單位在台舉辦頒獎典禮。

王郁琦認為，中歌榜事件具有指標意義，達到「大家都不是很滿意，但都勉強可以接受」的程度。

剛上任就因認不出前大陸全國政協主席賈慶林照片遭到台灣政界震撼洗禮，王郁琦自嘲「很糗」，笑稱「一直到現在，很多朋友還是會就這件事情消遣我」。但同時，王郁琦展現的自信讓這件「糗事」化為提升的動力，上任至今5個多月，表現獲得好評。

在台灣的民主憲政體制下，王郁琦將立委比喻為考官、自己比喻為考生，「身為考生沒有選擇題目的權力，答不出來只好認栽，沒什麼好說的」，但這些經驗會

作為自己的警惕，要求自己盡快進入狀況。

事實上，歷經 2 個會期，王郁琦從保守謹言，到能積極為政策辯護，對政策的掌握嫻熟度已有目共睹，捍衛政策的力道也愈來愈強，曾有兩岸領域學者形容，王郁琦「頭腦清楚，且相當精準」。

精準，也是王郁琦甫上任之初對自己的要求，在立法院備詢，王郁琦時常有餘力指出立委的謬誤，面對不符事實的攻訐，王郁琦也是少數能與立委針鋒相對的官員。

也就是這樣的態度，王郁琦首次接受媒體專訪，闡述各項政策幾乎不需看幕僚為他準備好的資料，就能精準地侃侃而談。

在管理上，王郁琦更在陸委會推動「不用公文溝通運動」，包括對內和對海基會等單位，都要求同仁先進行初步電話或面對面溝通，而非以一紙公文告知，強化

了陸委會溝通與服務的態度與角色。

談到與過去職務相較，王郁琦說，從 2007 年加入馬英九競選團隊，擔任競選總部發言人到總統府發言人，；在總統大選期間兼任兩個政策白皮書召集人，負責協調工作，這些同樣都是跨領域、高壓力的工作。

他認為，這段歷練對現在執掌陸委會相當重要，因為陸委會許多業務也是跨領域且面對高壓力的工作，所以迄今「雖然壓力很大，但關關難過關關過」。

訪談最後，王郁琦談到與大陸方面交涉壓力，「如果對方不喜歡，我們就努力去溝通，雙方目標都是兩岸關係正面發展；陸方也要體察台灣民心。」

他說：「交涉一定有壓力，不過只要立場堅定，我們就不會怕。」短短半年，從不識大陸涉台官員到自信且精準掌握兩岸政策，蛻變後的王郁琦，令人期待。