

蕭萬長

公職之路五十年

微笑的力量



本書附光碟片
如有需要請洽櫃檯

大陸資訊及研究中心



0053168

他自認平凡、生活平淡、待人平易

他總是誠實面對自己、平實面對工作、務實面對問題

他排行老三，是典型的拼命三郎

他很愛讀書、很會考試；高考、特考都是榜首

他依文官之路走上公職之途

他總是全力以赴、知難不退，而且不辱使命

他認為，吞忍下去的艱辛與委屈，都可以化作微笑成為力量

他要告訴年輕人，有為者亦若是

ISBN 978-986-241-525-2 (783.3886)



00380



9 789862 415252

天下雜誌出版

www.cwbook.com.tw

書號：BCCD0010P 定價：380元

目錄

代序 微笑老蕭原來如此

0 1 1

1 所以我說，很幸福

0 2 5

我一直有我堅持的東西，有了目標我就全力以赴；

然而我的得失心其實沒有那麼強烈。

家庭一直是我最重要的後盾。

〔迴響〕 朱淑賢、蕭如婷

0 4 6

2 為五十年公職生涯，打樁

051

一些不如意的事情，一些挫折，或者是艱苦，但事實上，那是一個很好的磨練機會，如意的結果，不如意的過程。

〔迴響〕 黃茂雄

073

3 有這樣的長官，真好

075

於是，我來到了人生的一個大轉折點。我選擇勇敢的跨了出去。

結果，因緣際會，一路都有恩師、貴人相挺。

〔迴響〕 劉兆玄

099

4 走過，做事的年代

101

現在回想起來，真不敢想像當時是怎麼過的？每天做不完的事情，沒有周日、沒有假期，什麼都沒有，那樣日以繼夜的，牙齒剩下四顆，變成「無齒」之徒。

〔迴響〕 錢復、張滄漢

133

D. Cooper, S. Lande, C. Hills

5 低調，非常低調

1 3 9

我個性不跟人家爭，所以不會有強勢領導的風格。
不過，我心中有一個方向感，帶我到達我要的目標，
只要低調、圓融、不攬功，就會有人幫忙一起解決問題的。

〔迴響〕 郝柏村、曾原桂、戴一義

1 7 2

王瑞華、楊世緘

6 沒錯，重心移到亞洲了

1 8 3

我追求往前看，往遠看，才能擔當那麼多的責任。
懷抱著國際觀來做事情，這是六十年前，我自己立的志向。
也因為這樣，我的路越走越寬。

〔迴響〕 陳瑞隆、薛琦、徐小波

2 2 7

7 回頭看，這些決策

2 3 5

我們所做的工作，都是國家利益跟個別利益之間的拉鋸戰。
考量事情我心中有一把尺，那就是「福國利民」四個字，
我只問是不是合乎這個準則，是，就去做。

〔迴響〕 魏啟林、蔡光職

2 7 3

8 基本上，我不是政治人物

277

台灣的文官素質應該是很高的，

我從這個體制出來，我並不需要結黨、不需要營私，

我不擅交際公關、也沒有口才，但我卻有做事的機會。

〔迴響〕 邵玉銘、施振榮、何既明

299

後記 卸任之後

305